



VI SKABER EN BEDRE FREMTID

Investor relations
præsentation Q1 2025/26

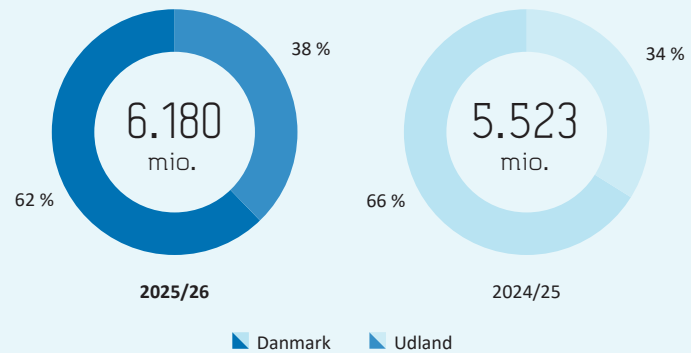


AARSLEFF

Året i tal

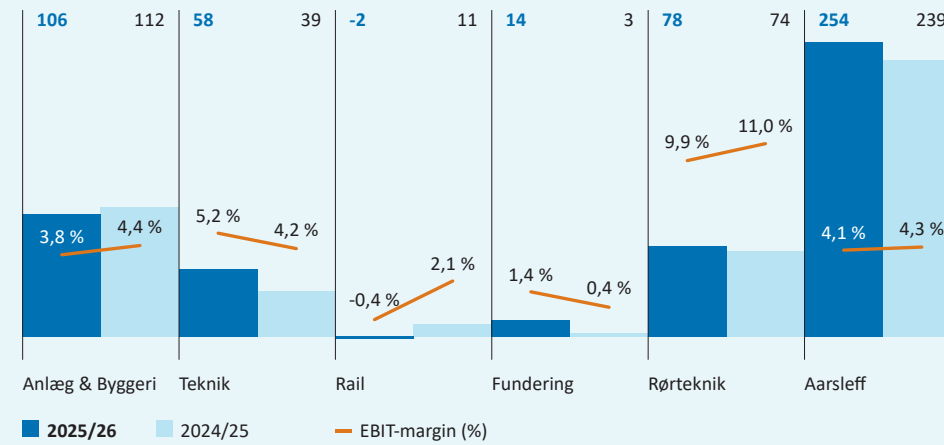
Omsætning

År til dato



EBIT (mio.)

År til dato



Anlæg & Byggeri



Montage af 108 tons stålelement

Omsætning

2.801 mio.

2024/25: 2.551 mio.

Segmentresultat (EBIT)

106 mio.

2024/25: 112 mio.

EBIT-margin

3,8 %

2024/25: 4,4 %

Ordreindgang

4.420 mio.

Ordrebeholdning

16.545 mio.

Ordrebeholdning pr.
31. december 2025

7.250 mio.

forventes udført i
regnskabsåret

Segmentbemærkninger og markedsforventninger

Fundamenter og kabler til Islands første vindmøllepark



Foto af Pétur Hannesson

Strategi og potentiale

Høj aktivitet i Island blandt andet med infrastrukturprojekter som opførelse af landets første vindmøllepark, som skal komplementere den store, vedvarende energiproduktion.

- Omsætningsvækst på 9,8 %, primært drevet af høj aktivitet på anlægsmarkedet i Danmark og investeringen i ArtiCon.
- EBIT som forventet på 106 mio. og en EBIT-margin på 3,8 %.
- Høj aktivitet på anlægsmarkedet med større infrastrukturprojekter og etablering af fjernvarme.
- I kvartalet er der indgået yderligere to kontrakter med I/S Vestforbrænding om udbygning af fjernvarmenettet til en samlet værdi af 1,7 mia.
- Stigende udbud af bygningsrenoveringer – især i Storkøbenhavn.
- De større igangværende byggeriprojekter forløber som forventet.
- Høj aktivitet og gode markedsmuligheder i Nordatlanten.

Teknik



Rammeaftale med Bygningsstyrelsen

Omsætning

1.109 mio.

2024/25: 923 mio.

Segmentresultat (EBIT)

58 mio.

2024/25: 39 mio.

EBIT-margin

5,2 %

2024/25: 4,2 %

Ordreindgang

1.227 mio.

Ordrebeholdning

4.480 mio.

Ordrebeholdning pr.
31. december 2025

2.100 mio.

forventes udført i
regnskabsåret

Segmentbemærkninger og markedsforventninger

Nyt stamcelleforskningscenter godt undervejs



Strategi og potentiale

Et eksempel på hvordan vi udnytter styrkerne fra One Company-samarbejder.

- Omsætningsvækst på 20,2 %.
- EBIT på 58 mio. og som forventet.
- Tilfredsstillende EBIT-margin på 5,2 % hvilket fortsætter den positive indtjeningsudvikling.
- Generelt højt aktivitetsniveau, og der ses en normalisering af markedsmulighederne.
- One Company-projektet med etablering fjernvarme i kommunerne Furesø, Egedal og Frederikssund forløber som forventet, og der er i første kvartal indgået kontrakt med I/S Vestforbrænding på to yderligere etaper.
- Fortsat strategisk fokus på at styrke specialkompetencerne, senest med opkøbet af Bøgelund VVS A/S den 1. oktober.

Rail



Åbning af Hovedstadens Letbane

Omsætning

531 mio.

2024/25: 531 mio.

Segmentresultat (EBIT)

-2 mio.

2024/25: 11 mio.

EBIT-margin

-0,4 %

2024/25: 2,1 %

Ordreindgang

401 mio.

Ordrebeholdning

2.991 mio.

Ordrebeholdning pr.
31. december 2025

1.000 mio.

forventes udført i
regnskabsåret

Segmentbemærkninger og markedsforventninger

Komplekse stationsombygninger



Strategi og potentiale

Høj aktivitet i Danmark, hvor Aarsleff-koncernen er involveret i de største og mest komplekse stationsombygninger, aktuelt på Aarhus Hovedbanegård og senest ny kontrakt på modernisering af Københavns Hovedbanegård.

- Omsætning på niveau med sidste år.
- EBIT på -2 mio. og påvirket af sædvanlige sæsonudsving som forventet.
- EBIT-margin på -0,4 %.
- Høj aktivitet i Danmark og mange tilbudsmuligheder. Fokus på selektiv ordreerhvervelse.
- Lavere aktivitetsniveau i Norge, men gode tilbudsmuligheder. Fokus på indtjening gennem selektiv ordreerhvervelse.
- Højere aktivitet i Sverige i første kvartal. Fortsat fokus på den igangværende reorganisering og selektiv ordreerhvervelse.

Fundering



Omsætning

950 mio.

2024/25: 847 mio.

Segmentresultat (EBIT)

14 mio.

2024/25: 3 mio.

EBIT-margin

1,4 %

2024/25: 0,4 %

Ordreindgang

1.122 mio.

Ordrebeholdning

2.130 mio.

Ordrebeholdning pr.
31. december 2025

1.800 mio.

forventes udført i
regnskabsåret

Segmentbemærkninger og markedsforventninger

Geotekniske forundersøgelser til nye store infrastrukturprojekter



Strategi og potentiale

3. Limfjordsforbindelse og Østlig Ringvej i København er fremtidige og interessante projekter. Lige nu skabes datagrundlaget, og her bidrager Aarsleff med de geotekniske undersøgelser op til 60 meter under havoverfladen.

- Omsætningsvækst på 12,1% som følge af højere aktivitet i Sverige og Tyskland.
- EBIT på 14 mio. DKK og som forventet.
- EBIT er fortsat påvirket af lavere kapacitetsudnyttelse og prispres på flere markeder, men generelt ser vi dog flere store projekter med betonpæle i tilbudsfasen med forventet levering senere i regnskabsåret.
- Let stigende aktivitetsniveau på projekter med funderingsarbejder i Danmark og svag bedring på det svenske marked, som giver bedre kapacitetsudnyttelse.
- Opkøb af Styrud Ingenjørsfirma AB, som er en af Sveriges førende specialister i No-Dig-løsninger. Opkøbet er sket i oktober, og selskabet er fællesejet mellem Fundering og Rørteknik.

Rørteknik



Kloakreivering i Göteborg

Omsætning

789 mio.

2024/25: 671 mio.

Segmentresultat (EBIT)

78 mio.

2024/25: 74 mio.

EBIT-margin

9,9 %

2024/25: 11,0 %

Ordreindgang

592 mio.

Ordrebeholdning

1.844 mio.

Ordrebeholdning pr.
31. december 2025

1.300 mio.

forventes udført i
regnskabsåret

Segmentbemærkninger og markedsforventninger

Styrkede No-Dig-kompetencer i Sverige



Strategi og potentiale

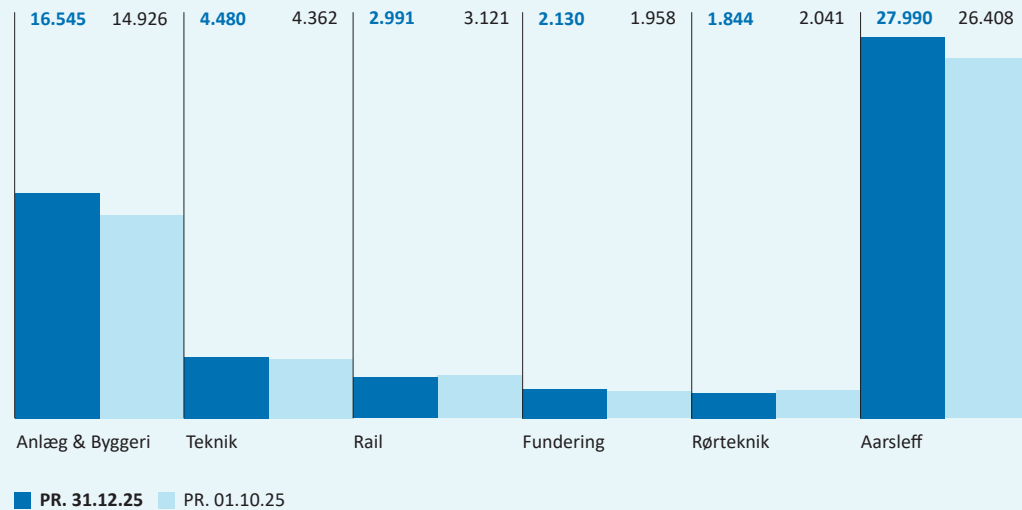
Opkøbet af Styrud Ingenjørsfirma AB styrker Aarsleffs position. Særligt i Sverige efterspørges i stigende grad samlede No-Dig-kompetencer hos én entreprenør; løsninger som skåner miljøet og minimerer generne.

- Omsætningsvækst på 17,5 %.
- EBIT på 78 mio. og som forventet. EBIT-margin på 9,9 %.
- God aktivitet på alle væsentlige markeder.
- Første kvartal af regnskabsåret er traditionelt højsæson i Rørteknik, men i de senere år er omsætningen blevet bedre fordelt hen over året.
- Opkøb af Styrud Ingenjørsfirma AB, som er en af Sveriges førende specialister i No-Dig-løsninger. Opkøbet er sket i oktober, og selskabet er fællesejet mellem Fundering og Rørteknik

Ordrebeholdning og ordreindgang

Ordrebeholdning

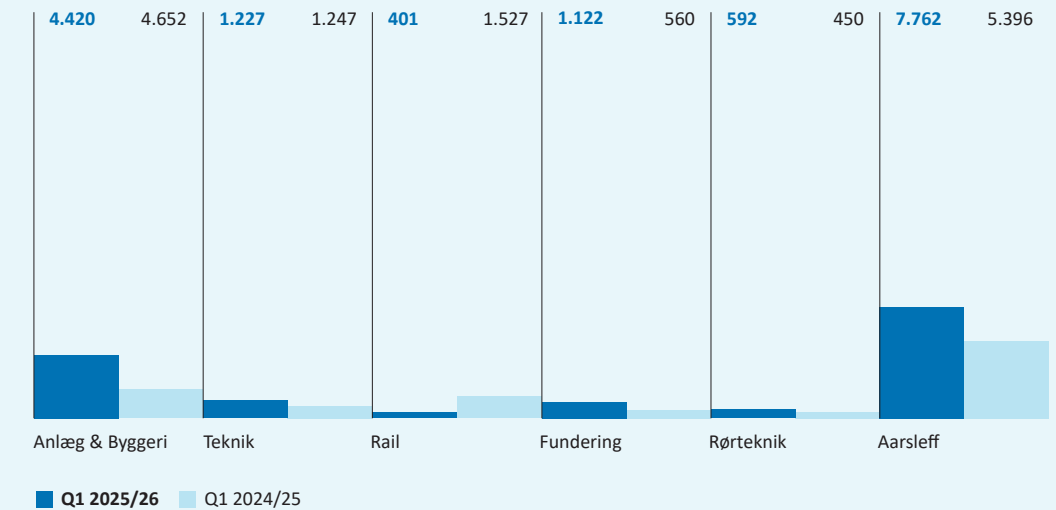
27.990 mio.



Ordreindgang

7.666 mio.

År til dato



Forventninger til 2025/26

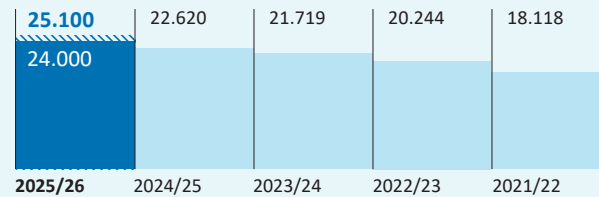
Omsætningsvækst

6-11 %

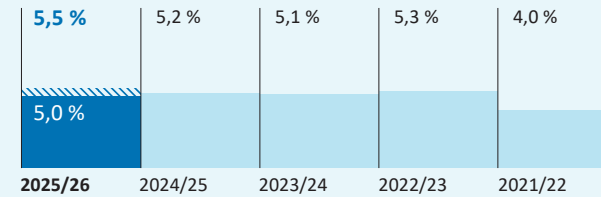
EBIT-margin

5,0-5,5 %

Omsætning



EBIT-margin



Efterfølgende begivenheder

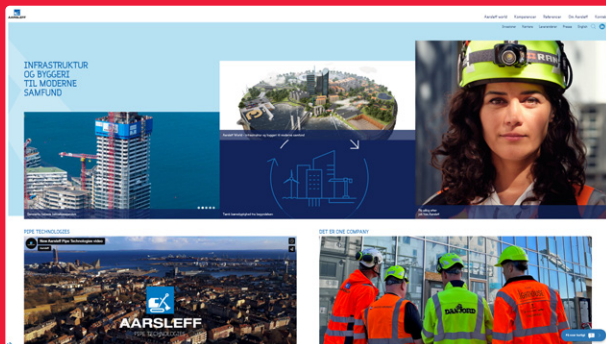
Aarsleff køber sig ind på det canadiske marked for opgravningsfri rørreovering

- Køber 49,5 % af det canadiske selskab LiquiForce Services (Ontario) Inc., som er specialister i reovering af stikledninger med opgravningsfri metoder.
- Købspris på 90,7 millioner kroner.
- I 2025 omsatte LiquiForce for 87,5 millioner kroner, og EBIT-resultat udgjorde 8,3 millioner kroner.
- LiquiForce er ejet af selskabet Puris, som er blandt Nordamerikas allerstørste inden for No-Dig-reovering.

CG Jensen og Adserballe & Knudsen bliver en del af Aarsleff-koncernen

- Overtager 100 % af aktierne i selskaberne CG Jensen A/S og Adserballe & Knudsen A/S samt tre mindre selskaber.
- Købspris på 766 millioner kroner. Aftalen indeholder en række købesumsreguleringer.
- I 2024 omsatte CG Jensen for 2,1 milliarder kroner og havde et EBIT-resultat på 58 millioner kroner, mens Adserballe & Knudsen omsatte for 570 millioner kroner og havde et EBIT-resultat på 12 millioner kroner.
- Overtagelsen forudsætter en række godkendelser, herunder fra konkurrencemyndighederne.

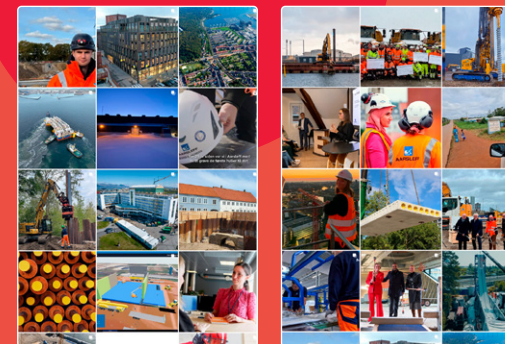
Find os her



Vil du vide mere om, hvordan vi kan hjælpe dig? Besøg www.aarsleff.com



Gør som 54.000 andre – følg os på LinkedIn for de seneste Aarsleff-nyheder



Vil du se flotte billeder fra vores varierede hverdag? Følg os på Instagram